

#### نگاه روز

امیرعلیزاده

### تأمین لباس و سوءمدیریت انباشته در استقلال

از یک باشگاه فوتبال که در شش سال ۸ مدیرعامل و در سه سال ۱۳ عضو هیأت مدیره عوض می‌کند، توقع زیادی نمی‌توان داشت. همین که یک تیم تشکیل می‌دهند و داخل زمین می‌فرستند تا هفته به هفته مسابقه بدهد، جای شکرش باقی است.

جای تأسف است اما این یک حقیقت است که کار در باشگاه بزرگی مثل استقلال به جایی رسیده که نمی‌توان انتظار تصمیمات درست و درمانی را از مدیریت آن داشت تا چه رسد به یک برنامه جامع. هرج و مرج و آشفتگی برنامه روزمره اداره این باشگاه است. بدی انباشته سرسام‌آور و تیرس مداوم از محرومیت از شرکت در رقابت‌های آسیایی ویسته شدن پنجره نقل و انتقالات نتیجه همین بی‌ثباتی است.

اما آنچه مایه بهت و حیرت است و حتی باوجود این بی‌ثباتی مدیریتی هم قابل هضم نیست، وضعیت تأمین لباس تیم استقلال است. خبر تأمین لباس استقلال در این فصل که در میان هیاوو مشکلات بزرگ‌تر باشگاه شگم شد، به خوبی نشان‌دهنده اوضاع اسفناک مدیریت در این باشگاه است.

بعد از اینکه در ابتدای فصل اعلام شد باشگاه استقلال با اسپانسر تأمین‌کننده لباسش به مشکل خورده و قرار است کمپانی چینی لی نینگ جایگزین آل اشپورت شود، اواخر ماه آبان ناگهان اطلاعیه‌ای صادر شد و باشگاه اعلام کرد که لباس تیم خود را از تولیدکننده ورزشی ایرانی «مجید» تهیه می‌کند. آن هم نه با اسپانسرینگ باشگاه استقلال در این اطلاعیه با افتخار اعلام کرد که این لباس‌ها را می‌خرد: «سیاست تیم اقتصادی و کارگزار جدید باشگاه استقلال، استفاده از بهترینر و باکیفیت‌ترین لباس موجود در کشور با رویکرد خرید لباس ونه اسپانسرینگ برند لباس است».

شاید بی‌ثباتی و تغییرات بی‌دربی اجرایی در باشگاه استقلال باعث شدن این اطلاعیه جدی گرفته نشود اما حد اکثر در هفته‌های گذشته وقتی تیم با لباس‌های خریداری شده از تولیدکننده ورزشی «مجید» به میدان رفت، ایجاد این فاجعه مشخص شد.

در بازار لباسی ورزشی، اسپانسرینگ تأمین لباس تیم یک حق است که هر باشگاه آن را در قالب بسته‌های حقوقی به مزایده می‌گذارد و می‌فروشد. فروش این بسته حقوقی یکی از منابع مهم و پایدار درآمدزایی یک باشگاه به شمار می‌رود. تولیدکنندگان ورزشی هم در یک بازار رقابتی با بالاترین پیشنهاد این حق را می‌خرند تا از طریق پیوند با یک باشگاه و تأمین لباس تیم، هم در چه شناخت از برند خود و بالا ببرند و هم فروش خود را.

در ایران منتها به خاطر تحریم و بازار رقابتی رقیب و عدم حفاظت از حقوق مالکیتی و هزارویک مشکل دیگر، فروش واسپانسرینگ نقدی دشوار است. با این حال باشگاه‌های پرطرفدار در سال‌های گذشته توانسته‌اند با برندهای خارجی و حتی داخلی قراردادهای تهاتری ببندند و با تأمین رایگان لباس، اگر درآمدی هم ایجاد نمی‌کنند، دست‌کم هزینه اضافی هم تحمیل نکنند. حتی باشگاه‌های پرطرفدار کوچک‌تر هم در سال‌های اخیر در این مسیر قدم‌های مثبتی برداشته‌اند. البته به جز فدراسیون فوتبال که در جام جهانی ۲۰۱۸ با خریداری لباس الگوی سوءمدیریت بود.

برای همین اقدام باشگاه استقلال – آن هم با وجود بدی‌های سنگین و مشکلات اقتصادی عده‌ه – برای خرید لباس جای شک و شبهه زیادی باقی می‌گذارد که چرا حالا باشگاه به یک‌باره به خرید لباس روی آورده است. به عبارت دیگر باشگاه استقلال با این کار یک منبع درآمد را به یک مرکز هزینه تبدیل کرده و جالب اینکه روی این کار بر حسب «سیاست اقتصادی» هم گذاشته است!

از همه بدتر این است که مدیریت باشگاه بابت چنین اقدامی بازخواست هم نمی‌شود و هیچ‌کس نمی‌آید بفه مدیریت را بابت این تصمیم‌گیری که چرا درآمدزایی که نمی‌کنند هیچ، هزینه‌اضافی هم می‌تراشند این باشگاه دولتی است و از آنجا که بوجه می‌گیرد و با بیت‌المال اداره می‌شود، دست‌کم باید زیر ذره‌بین دستگاه‌های نظارتی قرار بگیرد.

وزارت ورزش که مالک باشگاه است و این مدیران را شبانه‌روز تغییر می‌دهد چرا نظارتی ندارد؟ سازمان بازرسی کل کشور که بر اساس اصل ۱۷۴ قانون اساسی وظیفه‌اش نظارت بر دستگاه‌های دولتی و حسن جریان امور و جلوگیری از فساد در ادارات است چرا حتی با وجود چنین سوءمدیریت فاحشی ورود و بازرسی نمی‌کند که چرا باشگاه لباس خود را می‌خرد و این کارگزار جدید کیست و احیاناً چه رابطه‌ای با تأمین‌کننده لباس دارد که از آن خرید می‌کند؟

انجام هزینه‌شان داده که این سوءمدیریت هامتأسفانه هیچ پیامدی ندارد و احتمالاً تنها اتفاقی که در این باشگاه می‌افتد تغییر چندباره مدیریت است و این تصمیمات غلط که مانند بدی و زنیان باشگاه، فقط روی هم انباشته می‌شوند.

#### عکس نوشت



بازی با گل گهر مردانی آماده از طلب می‌کند. هرویه میلیج یکی از همین مردان است که در ترکیب استقلال به اوج آمادگی رسیده است. فکری در جناح چپ نباید فکر گزینه دیگری باشد. میلیج بی‌رقیب می‌نماید.



رقابت در جناح راست استقلال داغ شده و وریا غفوری دیگر مانند قبل از جایگاهی ثابت برخوردار نیست. البته وریا بازیکن باتجربه‌ای است اما بازی‌های خوب موسوی می‌تواند آینده این بازی را تحت تأثیر قرار دهد.



سپاوش یزدانی اگر این فصل جایگاهش در ترکیب استقلال را به دست نیاورد احتمالاً فصل بعد در استقلال نخواهد بود. استقلال جای بازیکنانی نیست که مدام مصدوم می‌شوند. این یک واقعیت بزرگ است که یزدانی نیز باید به آن توجه ویژه کند.



عذرخواهی کرد و برگشت اما انتظارات فنی از او بسیار است. فرشید از ابتدای لیگ تاکنون نتوانسته آن بازیکنی باشد که هواداران انتظار دارند. او باید بر سرعتش بیفزاید. زمان اندک است و تحولات بسیار اسماعیلی باید دو برابر تلاش کند.

#### یادداشت حمیدرضاغربی



حضور پرویز مظلومی در بین مردان فعال استقلال فصل بیستم این تصور را به وجود آورده که شاید او به دلیل سابقه‌ای که در بخش فنی دارد و سال‌های متمادی به عنوان مربی و سرمربی در استقلال فعالیت کرده، در این حوزه نیز با مریمان استقلال همکاری و همکاری داشته باشد اما در دایره فنی استقلال هیچ مسئولیتی برای وی تعریف نشده و محمود فکری و مصد مرفاوی نیز هرگز در این حوزه مظلومی را به کار نگرفته‌اند. خود مظلومی می‌تواند از ابتدای لیگ تاکنون هیچ‌گاه وارد حیطه کاری مریمان استقلال نشده و بیشتر کوشیده در همان دایره مسئولیت‌هایی که برای یک سرپرست تعریف شده حرکت کند.

حال شاید پرویز در جریان بازی‌های استقلال به دلیل شرایط موجود لب خط هم دیده شود و گاه با بازیکنان صحبت‌هایی انجام دهد اما این قبیل تحركات هرگز نشأت گرفته از تمایلات او برای دخالت در امور فنی نیست و اصولاً نیز فرامینی از این حیث از سوی او برای بازیکنان صادر نشده است کما اینکه چنین واکنش‌هایی از سوی همه تیمکنت‌نشین‌های استقلال سرمی‌زند و حتی مدیران رسانه‌ای تیم‌های

#### توقف شجاعیان بعد از ۳ بازی در ترکیب اصلی

### ضرورت ادامه‌داری استقلال از حاشه شجاعیان

به جز فصل اول که داریوش شجاعیان بازی‌های زیادی در ترکیب استقلال انجام داد و طبق آماری که در دست است ۲۴ بار برای آبی‌ها به میدان رفت در باقی فصولی که با استقلال قرارداد داشت هیچ‌گاه نتوانست حتی به تعداد بازی‌های نیم‌فصل در ترکیب تیمش حضور یابد. سرژولشی شجاعیان به دلیل مصدومیت‌های متعدد در فصول هجدهم و نوزدهم کاملاً ملموس بود با این حال مدیران باشگاه استقلال به جهت آنکه محکوم به رها کردن این بازیکن در شرایط سخت آسیب‌دیدگی نشوند قرارداد او را تمدید کردند تا شاید فرصت دوباره‌ای در اختیار داریوش قرار بگیرد اما این بازیکن همچنان روی همان محور حرکت می‌کند و شرایط بی‌ثباتی ندارد. شجاعیان در فصل بیستم که تصور می‌شد بازی‌های بیشتری در ترکیب استقلال انجام دهد دوباره مصدوم شده و حتی احتمال دارد به دربی هم نرسد. این احتمال در حالی اردوی استقلال را فرا گرفته که شجاعیان تلاش می‌کند معادلات را بر هم بزند و خودش را به بازی حساس استقلال با پرسپولیس برساند اما به واقع مصدومیت‌هایی که داریوش با آن مواجه است به شدت استقلال را تحت‌الشعاع قرار داده و

او را به بازیکنی بی‌اثر در این باشگاه تبدیل کرده است. به لحاظ مالی نیز باشگاه استقلال ضرر بزرگی بابت حفظ این بازیکن متحمل شده و طی چهار فصلی که داریوش تحت قرارداد باشگاه استقلال بوده نتوانسته مطابق با دستمزدی که دریافت می‌کند در این تیم کارایی داشته باشد. اینطور می‌توان تحلیل کرد که استقلال برای حفظ شجاعیان که همواره مصدوم بوده و دچار ضرر چند میلیاردي شده و جا دارد که مسئولان این باشگاه برای نیم‌فصل تصمیمی فاطعه‌انه درباره این بازیکن بگیرند و اگر می‌بیند که شجاعیان به لحاظ پزشکی همان شرایط سال‌های قبل را دارد باید قرارداد این بازیکن را فسخ کنند تا بیش از این باشگاه دچار ضرر مالی نشود. به هر حال شجاعیان فرصت بسیار در این سال‌ها داشته تا عایار خود را در این باشگاه نشان دهد اما بازیکنی که این تعداد مصدومیت را در کارنامه خود می‌بیند قطعاً نمی‌تواند برای باشگاهی همچون استقلال که نیاز به بازیکنان آماده دارد، گزینه مناسبی باشد. به لحاظ اخلاقی نیز باشگاه استقلال در سال‌های گذشته عملکرد مطلوبی در قبال این بازیکن داشته و به اندازه کافی پای مصدومیت‌های او ایستاده اما به نظر می‌رسد ماندن پای شجاعیان بیش از این بی‌فایده است.



به دلیل التهایات موجود لب خط هم می‌آیند. پرویز مظلومی فصل پیش هم به دنبال جلب رضایت مدیران برای حضور در پست سرپرستی بود اما به دلایلی حضور او در این پست مهم میسر نشد. او اما در فصل جدید نتوانست اعتماد مدیران و کادرفنی را برای تصاحب این پست مهم که پیش‌تر در دست سعید رضائی بود، جلب کند و صاحب یکی از مهم‌ترین پست‌ها روی تیمکنت استقلال شود؛ مسئولیتی که به نظر می‌رسد آنقدر اهمیت و تأثیرگذاری یافته که نقد‌های بسیاری به صاحبانش می‌شود که البته نتیجه نیز هرگز در این حوزه مظلومی را به کار نگرفته‌اند. خود این فضا را ایجاد حواشی بسیار برای استقلال بوده است.

فصل پیش انتخاب سعید رضائی از همان ابتدا با واکنش‌هایی از سوی منتقدان همراه بود و بسیاری بر این باور بودند که او به دلیل نداشتن سابقه‌ای بازی در استقلال و تنها به دلیل برخورداری از یک نسبت فامیلی با ناظر حجازی نمی‌تواند گزینه مناسبی برای تصدی این پست باشد اما به هر حال داماد حجازی تا روزهای پایانی کار فرهاد مجیدی در استقلال بدون اینکه حاشیه‌ای ایجاد کند به کارش ادامه داد.

با این حال نظر عمومی این بود که استقلال فردی با کارا کتر منصور پورحیدری که توانایی مدیریت

تیم در بحران‌ها را داشته باشد باید در چنین پستی قرار

محمود فکری تأکید دارد که محمد نادری به دربی برسد و مقابل تیم سابقش بازی کند. شاید حضور بازیکن در مقابل تیم سابقش با تنش‌هایی همراه باشد و حتی موجب کاهش کارایی او شود اما سرمربی استقلال قصد دارد

قصد دارد از او در ترکیب استفاده کند و در صورت نیاز بازیکن چپ پای تیمش را به بازی مهم با رقیب سنتی برسانند.

بازیکنان استقلال هم که این روزها به دلایل گوناگون زیر تیغ انتقادها قرار دارند می‌خواهند هر طور شده نادری را به دربی برسانند تا یک امتیاز مثبت در کارنامه کاری‌شان ثبت شود.

البته نادری در بازی‌هایی که برای استقلال به میدان رفته درخشش انچنانی نداشته

نصرالله عبدالله‌الهی هم در مقطعی این پست را تجربه کرده بودند اما برای هریک از این گزینه‌ها معایبی مطرح شد. برای مثال درباره حاجیلو گفته می‌شد با پرویز نیز همچون مرحوم منصور سال‌ها در استقلال می‌بگری کرده و از فاکتور تجربه نشستن روی تیمکنت استقلال و دانستن زبان بازیکنان برخوردار است اما انتخاب مظلومی نیز سبب نشده تا برخی حواشی که در سال‌های اخیر همواره پیرامون پست سرپرستی در استقلال وجود داشته فروکش کند و همچنان شاهد برخی ایرادگیری‌ها هستیم.

از یاد نمی‌بریم که پیش از انتخاب سعید رضائی چه وضعیت اسفباری برای انتخاب سرپرست در استقلال به‌یاد. در آن زمان که استقلال در مدیریت خود نیز تغییرات متعددی را تجربه می‌کرد گزینه‌ها یکی بعد از دیگری حذف شدند. رزینچه که در دوران مریرگیری استراماچونی با استقلال همکاری می‌کرد از سمت خود کنار گذاشته شده بود و بعد از او در مقطع کوتاهی کار به دست ستار مهدانی سپرده شد و حتی در اندک زمانی یکی از معاونان استقلال نیز وظایف مربوط به سرپرستی را در استقلال انجام می‌داد تا اینکه سرانجام سکان این پست در فصل جدید به دست مظلومی سپرده شد.

پیش از این فعل و انفعالات نیز اصغر حاجیلوو



#### فکری به پزشکان استقلال

و جزو بازیکنانی بود که روندی معمولی را در بازی‌های تیمش پیموه اما احتمالاً سرمربی استقلال تصویری که دارد از ویارویی با تیم سابق می‌تواند انگیزه‌های خاصی در وجود نادری تزریق کند. به هر حال زمان برگزاری دربی هنوز مشخص نشده اما به نظر می‌رسد در هفته‌های آتی و تا پیش از پایان دی ماه زمان برگزاری این بازی از سوی سازمان لیگ اعلام شود.

گفته می‌شود حد فاصل بیستم دی ماه تا آخر ماه زمان برگزاری دربی است و استقلال تا قبل از آن احتمالاً چند بازی در لیگ برتر خواهد کرد و شاید نادری حتی فرصت داشته باشد پیش از بازی سخت با سرخ‌ها یکی، دو بار هم در ترکیب استقلال قرار بگیرد. گفته می‌شود شاید فکری در بازی‌های آتی از ترکیب ۳ نفره در خط دفاع استفاده کند که شاید نادری در پست دفاع نیز به کار گرفته شود. به هر حال حضور نادری آنقدر برار سرمربی استقلال مهم است که او قصد دارد در هر روشی از نادری در بازی با پرسپولیس بازی بگیرد تا احتمالاً او در این بازی کار متفاوتی را در ترکیب تیمش انجام دهد. نادری این روزها در حال انجام تمرینات اختصاصی است و روندی رو به رشد را به لحاظ بازگشت از مصدومیت طی می‌کند.



فکری خوب کند. در مورد قایدی هم باید بگویم دست است که گل نزده اما عملکردش خوب بوده است. خواهش من از هواداران این است که اینقدر روی بازیکن فشار نیاورند چون آنها با همه همه چیه نمی‌توانند درست عمل کنند.

استقلال بازی با گل گهر را در پیش دارد به نظر شما می‌تواند در این بازی عملکرد خوبی داشته باشند تا این همه‌ها از روی آنها برداشته شود؟ طالب‌نسب در این خصوص می‌گوید: «بازی سختی خواهد بود و آقای قلعه‌نویی هم مربی کاربلدی است. استقلال باید حواشی در این بازی جمع باشد. البته به نظر من استقلال با اگر در دربی برنده شوند تا آخر نیم‌فصل اول به خوبی می‌توانند امتیاز جمع کنند.»

شما استقلال در بازی با ذوب خوب کار نکرد؟ طالب‌نسب در این خصوص اینطور می‌گوید: «بله، استقلال خوب کار نکرد. هر چند که به فکری علاقه شخصی دارم و معتقدم حتماً باید به او زمان بدهد.» به نظر شما چرا مهاجمان استقلال نتوانستند تاکنون گل بزنند؟ این بازیکن قدیمی در این مورد اینطور توضیح می‌دهد: «ساختار استقلال در این مورد رو به عقب رفته. پارسال خط حمله خوبی داشتند، دفاع ضعیف و در فصل جاری بیشتر ساختار دفاعی استقلال محکم‌شده است، ضمن اینکه در مورد دیاباته فکر می‌کنم که محمود فکری ارتباط خوبی با او ندارد. چون وقتی هم که دیاباته سالم بود و مصدوم نشده بود فکری میانه خوبی با او نداشت. اعتقاد من این است که دیاباته باید رابطه‌اش را با

#### سوزه

ماجرای پرهنه مرادی و توضیحات عضو استیفاف

### حکمی متفاوت از حکم کمیته تعیین وضعیت؟

پس از محرومیت بابک مرادی، هافبک استقلال به خاطر فسخ قرارداد یک طرفه‌اش با باشگاه ماشین‌سازی تبریز ویوستنشن به استقلال شایعه‌ای مطرح شد درباره اینکه دو باشگاه با هم بر سر مبلغی به توافق رسیده‌اند تا باشگاه تبریزی شکایت خود را پس بگیرد. سیدعباس موسوی، معاون کمیته استیفاف در این خصوص می‌گوید: «در صورتی که بازیکنی بدون مراعات قواعد و شرایط فسخ قرارداد مبادرت به این اقدام کند و متعاقب آن با باشگاه دیگر قرارداد منعقد کند و این تخلف به حکم قطعی و تشخیص نهایی رکن قضایی فدراسیون فوتبال مسجل شود، توافق دو باشگاه سابق قطعی با مبادله امتیاز یا پرداخت وجه سبب تطهیر این تخلف و زدودن آثار قانونی از آن نمی‌شود. به عبارت دیگر، اگر در جریان جانشی نظیر ثبت قرارداد بابک مرادی با باشگاه استقلال ثابت شود، فسخ قرارداد وی بی‌وجه بوده و در این صورت تنبیه بازیکن حتمی خواهد بود و توافق دو باشگاه را اقدام مرکب تخلف و رفع تنبیه او بی‌تأثیر است، چون مقررات مربوط به حفظ انتظام و پایبندی به قرارداد از مقررات آمره و معطوف به نظم عمومی است و دستخوش تراضی و توافق دو شخص حقیقی یا حقوقی درگیر در ماجرا نمی‌شود.»

موسوی در ادامه می‌گوید: «به تازگی کمیته استیفاف با همین استدلال سنجیده و بر همان قاطع اعراض باشگاه سپاهان و درخواست بخشودگی بازیکنی به نام مهدی ترکمان را که سرورتنی مشابه داشت رد کرد. بنابراین ضمن توصیه به بازیکنان و باشگاه‌ها در نقل و انتقال و تعیین وضعیت، به دو باشگاه دیگر در موضوع مرادی توصیه می‌شود از پیمان و توافقی که عبت و بهیوده است برهیزند و منتظر رای کمیته استیفاف در مورد بازیکن مذکور بمانند.»

البته با وجود توضیحات موسوی اما اینطور که شنیده می‌شود احتمال بشخیده زمان مرادی توسط کمیته استیفاف زیاد است و احتمال دارد حکمی که استیفاف می‌دهد متفاوت از حکم کمیته تعیین وضعیت باشد.

#### کارشناس

### فنونیی زاده: باید از فکری حمایت شود

با اینکه استقلال نتایج بدی نگرفته و از نظر امتیازی هم شرایط خوبی دارد اما همچنان هواداران گله‌مند هستند و خواهان تغییر کادرفنی شده‌اند اما بیشکسوت استقلال در خصوص مسائل پیش‌آمده نظر دیگری دارد.

مهدی فنونیی زاده بازیکن سابق استقلال در خصوص آخرین شرایط این تیم و عملکرد آبی‌پوشان طی هفته‌های اخیر، می‌گوید: «استقلال از نظر من نتایج خوبی گرفته اما خوب بازی نمی‌کند البته همه اینها دلیل دارد چون سرمربی دیر انتخاب شده و در آن زمان همه به دنبال انتخاب یک مربی بودند.

تیم بدنساز خوبی نکرد چون فرصت نداشت و همه اینها باعث شده تا شاید استقلال از نظر کیفی وضعیت خوبی نداشته باشد اما نتایج بد نبوده و تیم در بالای جدول قرار دارد.

الان تیم اختلاف زیادی با صدر جدول ندارد اما کادرفنی زمان داشته باشد شرایط فرق می‌کند. چند روز پیش با دوستان صحبت می‌کردم و به هم می‌گفتیم اگر محمود فکری سرمربی این تیم نباشد، چه کسی می‌تواند سرمربی استقلال باشد؟ ۵، ۶ نفر از بچه‌هایی که برای این تیم زحمت کشیده‌اند روی نیمکت حضور دارند، در هیچ حالتی این شرایط که ۶،۵ نفر از استقلالی‌ها روی نیمکت باشند وجود نداشته است.»

بازیکن قدیمی استقلال در ادامه یک توصیه‌ای به بازیکنان استقلال دارد: «از بازیکنان تیم می‌خواهم به بدن‌شان استراحت بدهند و حرفه‌ای رفتار کنند آنها باید عصای دست محمود فکری باشند و کادرفنی هم با اتحاد تیم را به سمت موفقیت پیش ببرند.

من از محمود فکری می‌خواهم اگر احساس کرد نیاز به یک کمک مربی دارد، حتماً از باشگاه بخواهد یک نفر را به کادرش اضافه کند.» فنونی زاده در خصوص حمایت هواداران تیم نیز اینطور می‌گوید: «زمانی که قلعه‌نویی سرمربی استقلال بود حمایت‌های خوبی از طرف هواداران صورت می‌گرفت و همین باعث شده بود استقلال هر سال مدی کسب جام‌ها بعد از آن هم وزیر ورزش آمد و هوای پرسپولیس را داشت و این هم تا حمایت هوادانش و یک نفر مثل برانکو به موفقیت رسید.»